Rapport du Conseil communal au Conseil général
concernant
une demande de crédit d'engagement de 42'636 francs pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN

Madame la présidente,
Mesdames, Messieurs,

1 Introduction

Par le présent rapport, le Conseil communal sollicite le Conseil général pour financer l'augmentation du capital-actions, qui aura lieu en 2019, prévue lors de la fusion des sociétés de transports publics neuchâtelois TN et TRN effectuée en 2012 pour un montant de 42'636 francs relatif à nos 201 actions.

2 Développement

En janvier 2007, feu le député Pierre Bonhôte avait déposé une motion au Grand Conseil « Pour une entreprise cantonale de transports publics » demandant la fusion des 2 entreprises de transports publics TN et TRN.

Les TN, fondés en 1894, étaient alors un acteur incontournable de l'agglomération neuchâteloise avec de nombreux bus, trolleybus, un Littorail et trois funiculaires.

Au niveau des TRN, plusieurs sociétés de transports publics avaient préalablement fusionné pour créer une seule entité forte sur le haut du canton, le Val-de-Ruz et le Val-de-Travers. Ainsi, cinq compagnies s'étaient progressivement regroupées pour aboutir à la structure des TRN, qui avait été fondée en 1999, soit :

- les Chemins de fer des Montagnes Neuchâteloises (CMN)
- la Compagnie de Chemin de fer régional du Val-de-Travers (RVT)
- les Transports du Val-de-Ruz (VR)
- les Transports en commun de la ville de La Chaux-de-Fonds (TC)
- les Autobus Le Locle (ALL)

La fusion, par étape, de ces sociétés avait permis de dégager des synergies et complémentarités importantes. Les TRN représentaient un acteur incontournable des transports régionaux sur le haut du canton avec une desserte tant des centres urbains que des régions périphériques, notamment avec ses lignes de chemin de fer.

TN et TRN collaboraient de longue date afin d'assurer une approche coordonnée des transports publics dans le canton :

- juin 2009 : participation à la communauté tarifaire « Onde Verte »
- choix d'un système de vente identique (distributeurs de billets)
- dès août 2010 : identité visuelle identique.

Suite au dépôt de la motion, le Conseil d'Etat avait mené une étude pour effectuer cette fusion et la nouvelle société de transports publics TransN avait été créée en 2012.

3 Constitution de la nouvelle société

Au 31 décembre 2011, les comptes des 2 sociétés TN et TRN présentaient les éléments-clés suivants :

	TN	**TRN**
Activités	Transports urbains	Transports régionaux et urbains
Matériel	Trolleybus et bus Littorail 3 funiculaires	Trolleybus et bus Chemins de fer régionaux
Collaborateurs	210	190
Total des revenus	39.6 millions de francs	41.6 millions de francs
Bénéfice 2011	85'560 francs	1'244'290 francs (avant répartition aux réserves)
Fonds propres	5 millions de francs	16.7 millions de francs
Total du bilan	87.4 millions de francs	85.6 millions de francs

Les 2 sociétés étaient donc de taille relativement comparable et la fusion s'était donc faite d'égal à égal.

La vie de la nouvelle société fusionnée avait débuté sur les bases suivantes :

Actionnaires	Etat de Neuchâtel, Villes de Neuchâtel, de la Chaux-de-Fonds et du Locle, Confédération, communes neuchâteloises
Fonds propres	21.7 millions de francs
Siège principal	La Chaux-de-Fonds
Nombre de collaborateurs	Environ 400
Revenus	81.2 millions de francs
Total du bilan	173 millions de francs

Les TRN ayant procédé à des investissements importants jusqu'en 2011, les besoins d'investissement de TransN sont financés jusqu'en 2020 par les cash-flows dégagés (à l'exception des investissements dans l'infrastructure en 2012, dont 8.5 millions de francs pour la gare de Fleurier), financés par la convention infrastructures.

Au niveau des TN, des investissements importants étaient prévus en particulier pour le renouvellement du matériel roulant en 2013-2014 (nouveaux trolleybus) et en 2016-2017 pour le Littorail.

Pour tenir compte des deux pics d'investissement, les actionnaires principaux avaient pris l'engagement de renforcer les fonds propres de la société par une augmentation de capital lors de 2 échéances en 2013 et 2016-2017 (l'échéance 2017 initialement prévue a été reportée en 2019, objet de cette demande de crédit).

COMPOSITION DE L'ACTIONNARIAT APRES LES 2 AUGMENTATIONS DE CAPITAL PREVUES EN 2013 et 2016-2017

		ACTUEL		1ère Augmentation 2013			2ème Augmentation 2016-2017		
Région	Sous-Région	Parts Actionnaires	Cumulé %	Aug/Dim	Parts Actionnaires	Cumulé %	Transfert	Parts Actionnaires	Cumulé %
Canton et Confédération	Canton de Neuchâtel	19'571'778	36.17%	1'500'000	21'071'778	37.65%	1'500'000	22'571'778	39.04%
	Confédération	3'577'896	6.61%		3'577'896	6.39%		3'577'896	6.19%
Canton et Confédération Total		**23'149'673**	**42.78%**		**24'649'673**	**44.05%**		**26'149'673**	**45.23%**
Divers actionnaires privés		**1'928'910**	**3.56%**		**1'928'910**	**3.45%**		**1'928'910**	**3.34%**
Littoral	Communes "littoral"	5'737'516	10.60%		5'737'516	10.25%		5'737'516	9.92%
	Ville de Neuchâtel	6'065'516	11.21%	350'000	6'415'516	11.46%	350'000	6'765'516	11.70%
Littoral Total		**11'803'032**	**21.81%**		**12'153'032**	**21.72%**		**12'503'032**	**21.63%**
Montagnes	Communes "montagnes"	1'090'705	2.02%		1'090'705	1.95%		1'090'705	1.89%
	La Chaux-de-Fonds	13'498'139	24.94%		13'498'139	24.12%		13'498'139	23.35%
	Le Locle	1'305'281	2.41%		1'305'281	2.33%		1'305'281	2.26%
Montagnes Total		**15'894'124**	**29.37%**		**15'894'124**	**28.40%**		**15'894'124**	**27.49%**
Vallées		**1'336'668**	**2.47%**		**1'336'668**	**2.39%**		**1'336'668**	**2.31%**
Grand Total		54'112'408	100.00%	1'850'000	55'962'408	100.00%	1'850'000	57'812'408	100.00%

COMPOSITION DE L'ACTIONNARIAT

		ACTUEL		ETAPE 1			ETAPE 2		
Région	Sous-Région	Parts Actionnaires	Cumulé %	Aug/Dim	Parts Actionnaires	Cumulé %	Transfert	Parts Actionnaires	Cumulé %
Canton et Confédération	Canton de Neuchâtel	19'571'778	36.17%	3'000'000	22'571'778	41.56%		22'571'778	39.04%
	Confédération	3'577'896	6.61%		3'577'896	6.59%		3'577'896	6.19%
Canton et Confédération Total		**23'149'673**	**42.78%**		**26'149'673**	**48.15%**		**26'149'673**	**45.23%**
Divers actionnaires privés		**1'928'910**	**3.56%**		**1'928'910**	**3.55%**		**1'928'910**	**3.34%**
Littoral	Communes "littoral"	5'737'516	10.60%		5'737'516	10.56%		5'737'516	9.92%
	Ville de Neuchâtel	6'065'516	11.21%	700'000	6'765'516	12.46%	1'700'000	8'465'516	14.64%
Littoral Total		**11'803'032**	**21.81%**		**12'503'032**	**23.02%**		**14'203'032**	**24.57%**
Montagnes	Communes "montagnes"	1'090'705	2.02%		1'090'705	2.01%		1'090'705	1.89%
	La Chaux-de-Fonds	13'498'139	24.94%	-3'400'000	9'998'139	18.41%	1'700'000	11'798'139	20.41%
	Le Locle	1'305'281	2.41%		1'305'281	2.40%		1'305'281	2.26%
Montagnes Total		**15'894'124**	**29.37%**		**12'394'124**	**22.82%**		**14'194'124**	**24.55%**
Vallées		**1'336'668**	**2.47%**		**1'336'668**	**2.46%**		**1'336'668**	**2.31%**
Grand Total		54'112'408	100.00%	300'000	54'312'408	100.00%	0	57'812'408	100.00%
		Prêt La Chaux-de-Fonds			3,4 millions de francs			0 franc	

Nous pouvons remarquer que dans le tableau ci-dessus, la part des communes du Littoral n'augmente pas avec cet apport de 700'000 francs et que tout va sur la part de la Ville de Neuchâtel. Il faut bien voir qu'à l'heure de la rédaction du rapport du Conseil d'Etat, il appartenait à la Ville de Neuchâtel de garantir la part de toutes les autres communes, chose qu'elle a faite et que son Conseil général avait accepté. La répartition entre les différentes communes n'était pas connue et donc tout a été cumulé sur la ville. Aujourd'hui, la répartition est connue et les parts seront donc attribuées en fonction du nombre d'actions de chacune des communes.

4 Financement

Les communes du Littoral, représentées par la Ville de Neuchâtel ainsi que par l'Etat de Neuchâtel, se sont engagées à augmenter leurs quotes-parts lors d'une future augmentation de capital au moment où des investissements importants devraient être consentis pour le trafic du Littoral (moitié en 2013 lors du renouvellement des Trolleybus et moitié en 2016-2017 lors du renouvellement du Littorail).

A ces dates, elles s'étaient engagées à libérer, proportionnellement à leurs participations au capital-actions, un montant total supplémentaire de 3.7 millions de francs pour renforcer les fonds propres de l'entité fusionnée.

Engagement total de l'Etat de Neuchâtel (rapport 12.022)	3'000'000 francs
Engagement total des communes du Littoral (représentées par la Ville de Neuchâtel)	700'000 francs

Cette recapitalisation d'un montant de 3.7 millions de francs se fera en deux étapes de 1.85 million de francs chacune.

L'Etat prendra en charge 3 millions de francs pour financer les importants investissements TN, prévus en 2013-2014 et 2016-2017, en lien avec le renouvellement des trolleybus et du Littorail. La part des communes du Littoral s'élève ainsi à 700'000 francs.

La répartition de ce montant basée sur le nombre d'actions de chaque commune actionnaire du Littoral se présente ainsi :

Actionnaires	**Nombre d'actions**	**%**	**Montant** en francs
Ville de Neuchâtel	1'667	50.515%	353'606
Auvernier	90	2.727%	19'091
Bôle	5	0.152%	1'061
Boudry	220	6.667%	46'667
Colombier	221	6.697%	46'879
Corcelles-Cormondrèche	179	5.424%	37'970
Cortaillod	201	6.091%	42'636
Hauterive	119	3.606%	25'242
La Tène	201	6.091%	42'636
Peseux	239	7.242%	50'697
Saint-Blaise	158	4.788%	33'515
Totaux	**3'300**	**100.00%**	**700'000**

Seule la commune de Peseux n'avait pas souhaité à l'époque participer à cette augmentation de capital, et la Ville de Neuchâtel financera donc sa quote-part (353'606 + 50'697 = 404'303 francs).

Le service des communes a admis que seul le Conseil communal de la Ville de Neuchâtel sollicite l'aval de son Conseil général pour la totalité du montant, soit 700'000 francs. Cet engagement désormais pris, une convention sera ainsi établie entre les communes du Littoral et la Ville de Neuchâtel pour formaliser la participation de chaque partie.

Afin de pouvoir réaliser cette seconde partie de l'augmentation de capital en 2019, l'apport des communes du Littoral est dès lors requis. Les 201 actions ainsi détenues seront rajoutées au bilan dans les participations aux entreprises publiques (rubrique B1454).

5 Conclusion

Le Conseil communal de La Tène s'est engagé en février 2011 à participer au processus de recapitalisation en vue de la création de la nouvelle société cantonale de transports publics. Il est désormais temps de verser le montant promis et la présente demande de crédit d'engagement permettra d'honorer notre engagement de l'époque.

Pour les arguments évoqués ci-dessus, nous vous demandons de bien vouloir prendre en considération le présent rapport et accepter le projet d'arrêté ci-après concernant un crédit d'engagement de 42'636 francs pour participer à l'augmentation de capital de TransN.

Veuillez agréer, Madame la présidente, Mesdames, Messieurs, l'assurance de notre considération distinguée.

La Tène, le 22 octobre 2018 LE CONSEIL COMMUNAL

Annexe : Projet d'arrêté du Conseil général concernant un crédit d'engagement de 42'636 francs pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN

15 novembre 2018

Arrêté du Conseil général
concernant
un crédit d'engagement de 42'636 francs pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN

Le Conseil général de la Commune de La Tène,

Vu le rapport du Conseil communal, du 22 octobre 2018,
Vu la loi sur les communes (LCo), du 21 décembre 1964,
Vu le règlement général de commune, du 19 février 2009,
Entendu le rapport de la commission financière,
Sur la proposition du Conseil communal,

a r r ê t e

Crédit

Article premier
[1]Un crédit d'engagement de 42'636 francs est accordé au Conseil communal pour participer à l'augmentation du capital-actions de TransN, en souscrivant et acquérant 201 nouvelles actions.

[2]Les 201 nouvelles actions seront portées au bilan communal (rubrique B1454, Participation aux entreprises publiques).

Financement

Art. 2
Le Conseil communal est autorisé à conclure l'emprunt nécessaire au financement dudit crédit.

Exécution

Art. 3
Le Conseil communal est chargé de l'exécution du présent arrêté, à l'expiration du délai référendaire.

AU NOM DU CONSEIL GENERAL

La présidente,	Le secrétaire,
N. Chassot	P. Mattmann